

# Préparation de la programmation FEDER/FSE+ 2021-2027

Restitution des ateliers thématiques

22 septembre 2020



# Programme régional FEDER-FSE+

## Les premières orientations

- **Concentration sur quatre axes d'intervention : 3 axes FEDER et 1 axe FSE+ (hors assistance technique)**
- **Une enveloppe FEDER maintenue, une baisse du FSE+ de 12%**
- **Un investissement renforcé sur l'objectif politique (OP) 2 - Une Europe plus verte (41% du FEDER)**
- **Un soutien fort aux territoires**
- **Une ouverture du FEDER vers les territoires ruraux**



# Programme régional FEDER-FSE+

302,67M€ de FEDER et 67,50M€ de FSE+ (hypothèse ANCT – base Accord du Conseil – juillet 2020)

<p><b>Axe 1</b> <b>Une région plus intelligente</b></p> <p>***</p> <p><b>OP 1 FEDER</b></p>	<p>OS 1.1 R&amp;D OS 1.2 Usages numériques OS 1.3 Compétitivité des PME OS 1.4 Création d'entreprises</p>	<p>45% du FEDER hors AT</p>		<p><b>Axe 3</b> <b>Une région plus sociale</b></p> <p>***</p> <p><b>OP 4 FSE+</b></p>	<p>OS 4.1 Création / reprise d'entreprise OS 4.5 Orientation tout au long de la vie OS 4.6 Développement des compétences OS 4.7 Inclusion OS 4.9 Santé</p>	<p>100% du FSE+ hors AT</p>
<p><b>Axe 2 Une région plus verte</b></p> <p>***</p> <p><b>OP 2 FEDER</b></p>	<p>OS 2.1 efficacité énergétique OS 2.2 énergies renouvelables OS 2.3 réseaux intelligents OS 2.4 prévention des risques OS 2.5 gestion de l'eau OS 2.6 économie circulaire OS 2.7 biodiversité OS 2.8 mobilité durable</p>	<p>41,3% du FEDER hors AT dont 11,40% via l'approche territoriale</p>		<p><b>Axe 4</b> <b>Une région plus proche du citoyen</b></p> <p>***</p> <p><b>OP 5 FEDER</b></p>	<p>OS 5.1 le développement territorial urbain OS 5.2 le développement territorial rural</p>	<p>13,7% du FEDER hors AT</p>



# Ordre du jour

- 1** Ateliers FEDER
- 2** Ateliers FSE+
- 3** Atelier approche territoriale
- 4** Ateliers simplification




12 ateliers – 250 personnes  
2 ateliers à venir

# Les ateliers FEDER

Aloys DOMON, responsable du service FEDER  
Direction des Politiques européennes

## Une Europe + intelligente


 Usages numériques

 R&D, innovation, soutien à la compétitivité des PME

## Une Europe + verte

 Mobilité durable

 Economie circulaire

 Efficacité énergétique, ENR, EMR

 Environnement – biodiversité – Eau

20 personnes/ateliers



# Restitution ateliers FEDER

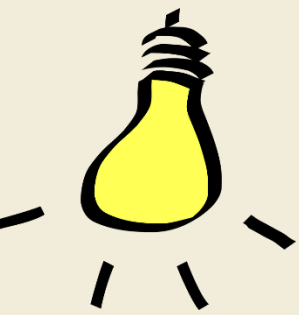
**OP1**

**Une Europe +  
intelligente**



**OP2**

**Une Europe +  
verte**



# Une Europe + intelligente

# 45%

de l'enveloppe FEDER 2021-2027

Soit 131,4 M€





**Propositions  
confirmées**

## **Usages numériques :**

**Enjeux déjà investis sur  
14-20 dans la limite des  
crédits disponibles**

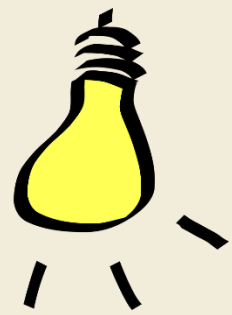
**Intervention à renforcer  
et diversifier pour 21-27**

**Accompagner la  
transition  
numérique des  
entreprises**

**Renforcer les  
territoires  
intelligents et la  
e-administration**

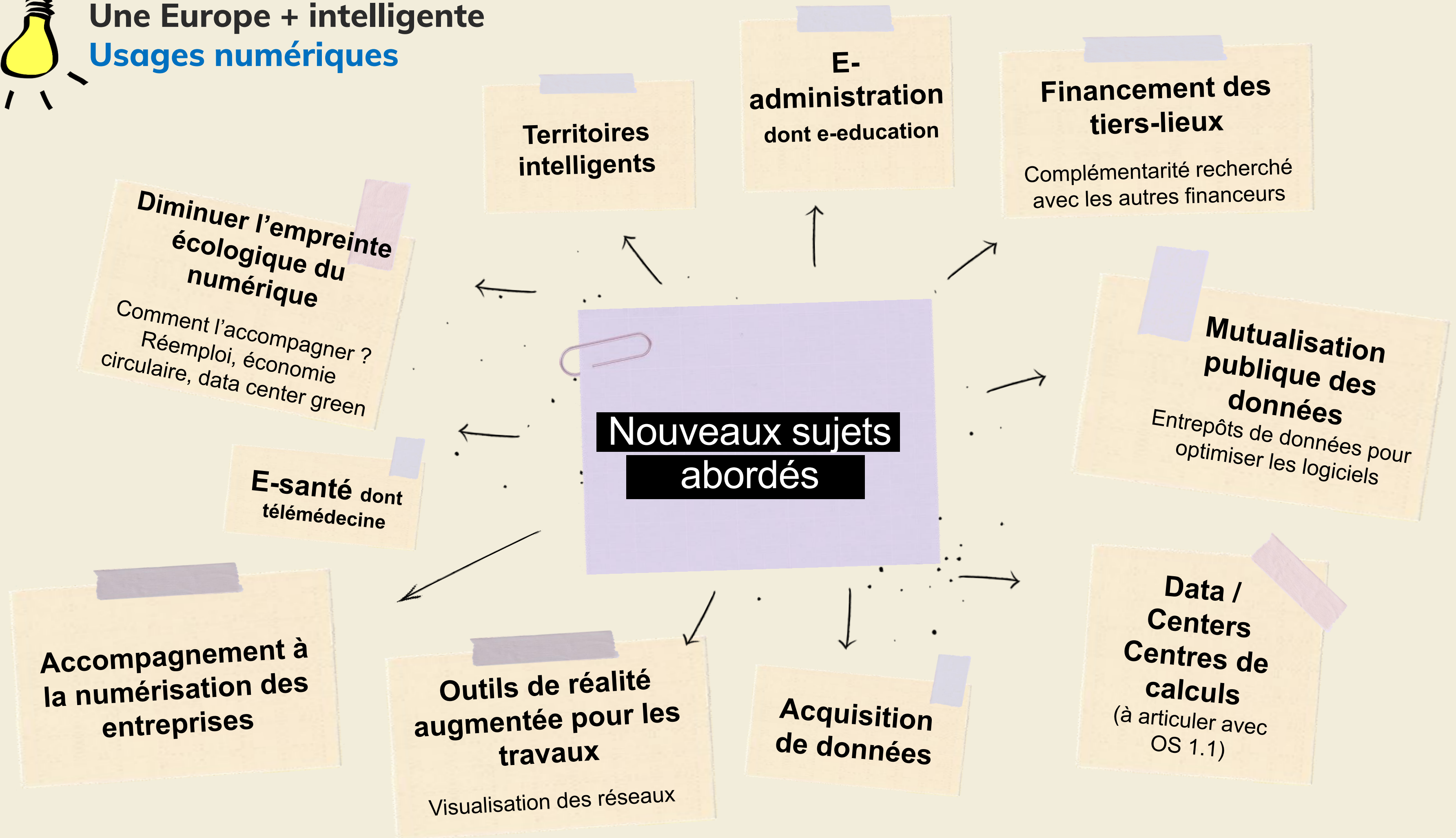
**Gestion et  
valorisation  
des données**





# Une Europe + intelligente

## Usages numériques





# Une Europe + intelligente

## R&D, Innovation, PME

**Cellules Europe**

**Projets de R&D et d'innovation** : constat d'un glissement vers les projets individuels, nécessité de réaffirmer l'intérêt des projets collectifs

**Accompagnement différencié selon le stade d'avancement des projets**

**Soutien aux infrastructures et équipements de recherche**

**Soutien à la création d'entreprise**  
(via des intermédiaires)

**Sujets confirmés**

**Soutien à l'ESS (projets d'innovation sociale)**

**Accompagnement des entreprises**  
(via des intermédiaires)

**Mise en place d'un instrument financier pour le soutien aux PME**



# Une Europe + intelligente R&D, Innovation, PME

R&D en faveur de  
la transition  
énergétique et de  
l'environnement  
(dont l'hydrogène)

CSTI

Soutien aux poles de  
compétitivité  
après le disengagement de l'Etat

**Nouveaux sujets  
abordés**

Mise en place d'option  
de coûts simplifiés  
(OCS) pour alléger la  
gestion (soutien aux  
PME)

Actions  
environnementales  
pour les PME  
(eau, biodiversité)

# Une Europe + intelligente



## Réflexion 1

Besoin d'une meilleure articulation et cohérence **entre les modalités de soutien au niveau européen** (AAP H2020 ou Instrument PME par exemple) **et les modalités de soutien FEDER**, notamment pour les bénéficiaires d'un SEAL OF EXCELLENCE.

## Réflexion 2

**Actualisation en cours de la SRI-SI** qui restera un outil de sélection essentiel pour les projets soutenus. Aujourd'hui, il y a 6 spécialisations intelligents et 22 filières identifiées

## Réflexion 3

Articulation nécessaire pour les **projets interrégionaux**

# Restitution ateliers FEDER

**OP1**

**Une Europe +  
intelligente**



**OP2**

**Une Europe +  
verte**



# Une Europe + verte

# 41,31%

de l'enveloppe FEDER,  
dont 11,40% au titre de l'approche  
territoriale

**Soit 120,6 M€**





**Une Europe + verte**  
**Mobilité durable**

**Poles d'échanges multimodaux et points d'arrêts structurants**

**Cohérence recherchée avec le SRADDET**



**Le cadre réglementaire pour la mobilité n'est pas stabilisé**

**Propositions confirmées**

**Volonté d'intervenir sur tous les territoires (urbains, périurbains, ruraux)**

**A ce stade, la Commission fixe la mobilité urbaine durable comme cadre d'intervention**

**Mobilités douces**

**Voies cyclables sur les territoires urbains et, si possible, ruraux, sous l'angle touristique ou autre (y compris franchissements)**

**stationnements sécurisés / poles générateurs de déplacements (près des gares, collèges lycées, zones d'activité etc), prêts de vélo**



# Une Europe + verte

## Mobilité durable

### Articulation entre les financements

FEDER OS 1.2 Numérique (télétravail, tiers lieux, billettique), ADEME, collectivités...

### Covoiturage en milieu rural, péri-urbain et urbain

Pénétrantes, Points stop en voiture (lignes virtuelles avec des arrêts à la demande), services en zones plus rurales

### Energies nouvelles

Bornes de recharge / distribution de carburants pour développer les nouvelles motorisation (hydrogène, GNV, électricité...) pour usagers et transports collectifs (avec les conséquences sur toute la chaîne jusqu'au terminus technique pour les TC)

## Nouveaux sujets abordés



Commission européenne réservée...

### Transport collectif, infrastructures et matériel roulant innovant

Véhicules hydrogène, navettes électriques, navires...

### Articulation OS 2.2 et 2.3

### Transport fluvial

Navettes fluviales, ponts, lien avec le POI Loire

### Mobilités douces

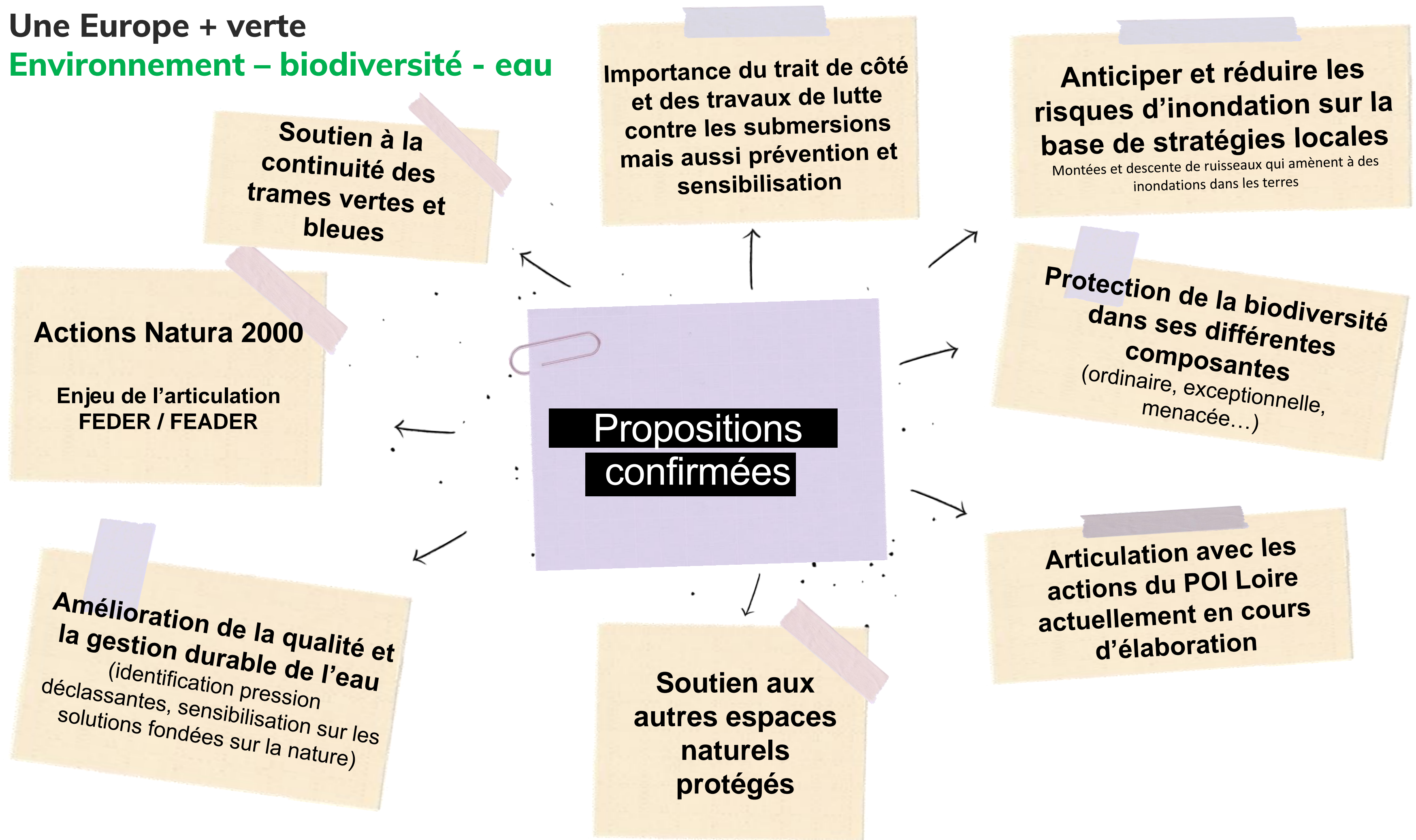
Développer davantage les rabattements vers les pôles de déplacements (PEM, collèges / lycées, zones d'activités) et les liaisons inter-bourgs





# Une Europe + verte

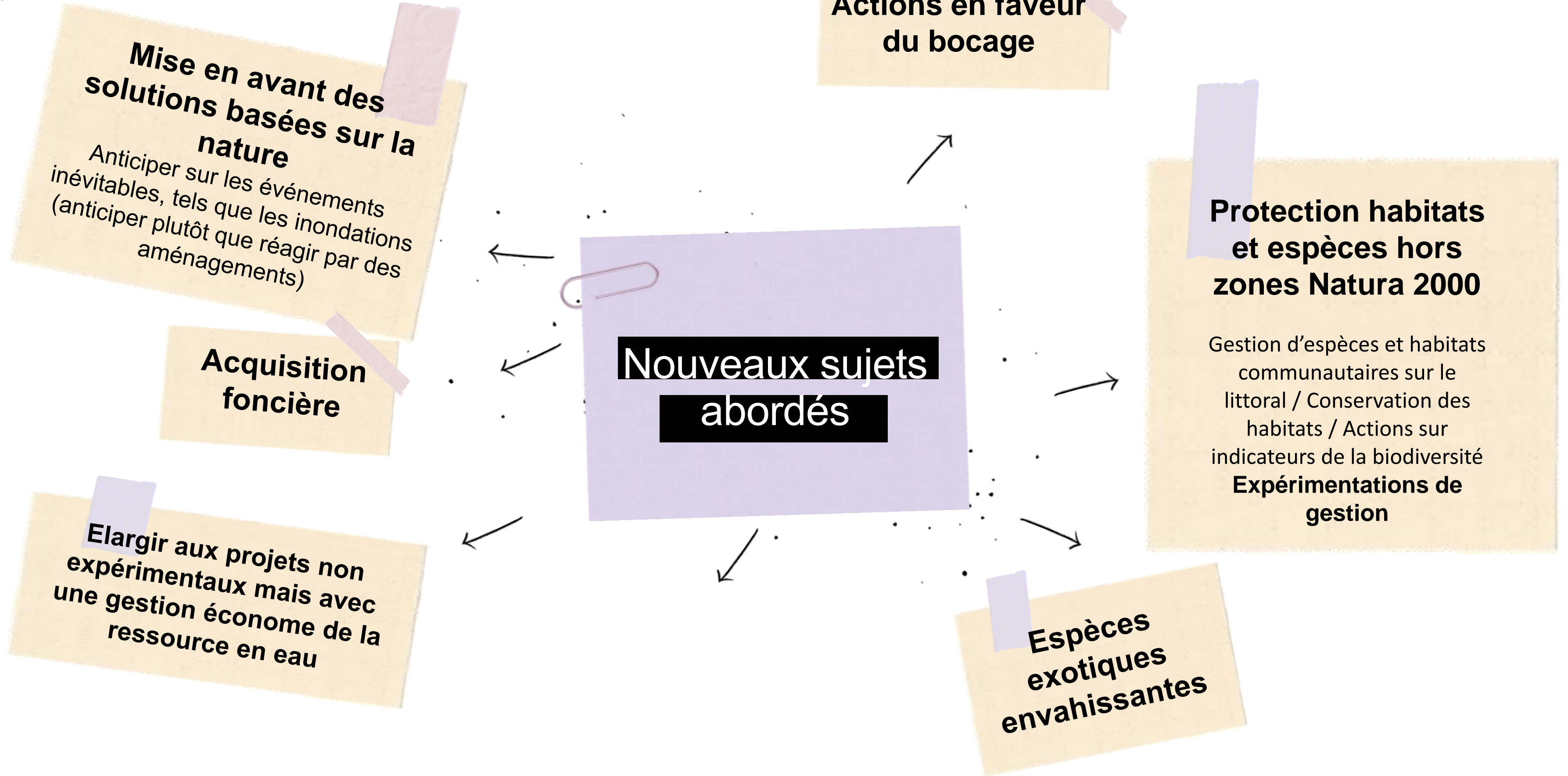
## Environnement – biodiversité - eau





# Une Europe + verte

## Environnement – biodiversité - eau





# Une Europe + verte

## Efficacité énergétique

**Rénovation du parc locatif social**

Dans le cadre d'une enveloppe régionale

Notamment via le dispositif Energie Sprong

Intérêt des options de coûts simplifiés

**Rénovation énergétique des bâtiments communaux et intercommunaux**

**Propositions confirmées**

**Rénovation énergétique des collèges et des lycées**

**Rénovation énergétique des bâtiments universitaires**


**Développer les réseaux, systèmes et équipements de stockage intelligent**

**Fort intérêt pour l'hydrogène**

Propulsion des navires, branchement à quai, véhicules de transport, stations de production...

**Accroître la production d'énergie issue de sources renouvelables**

**Lien avec la mobilité**

 Réseaux de chaleur : complexité technique des opérations FEDER, peu opportun a priori



# Une Europe + verte

## Efficacité énergétique

**Sensibiliser aux économies d'énergie**

15 à 20 % de gain sans rénovation

**Vigilance sur les tarifs de rachat**

**Intérêt des OCS (barème de l'éco-prêt)**

Difficulté de la limitation des dépenses éligibles

**Ouverture plus large des bâtiments publics éligibles**  
(Départements et Région sur le modèle du bloc communal)

**Nouveaux sujets abordés**

**Les taux d'intervention doivent permettre d'inclure les petites communes**

**Bâtiments bas carbone**

Intérêt d'élargir au-delà de la rénovation (extension et bâtiments neufs exemplaires)

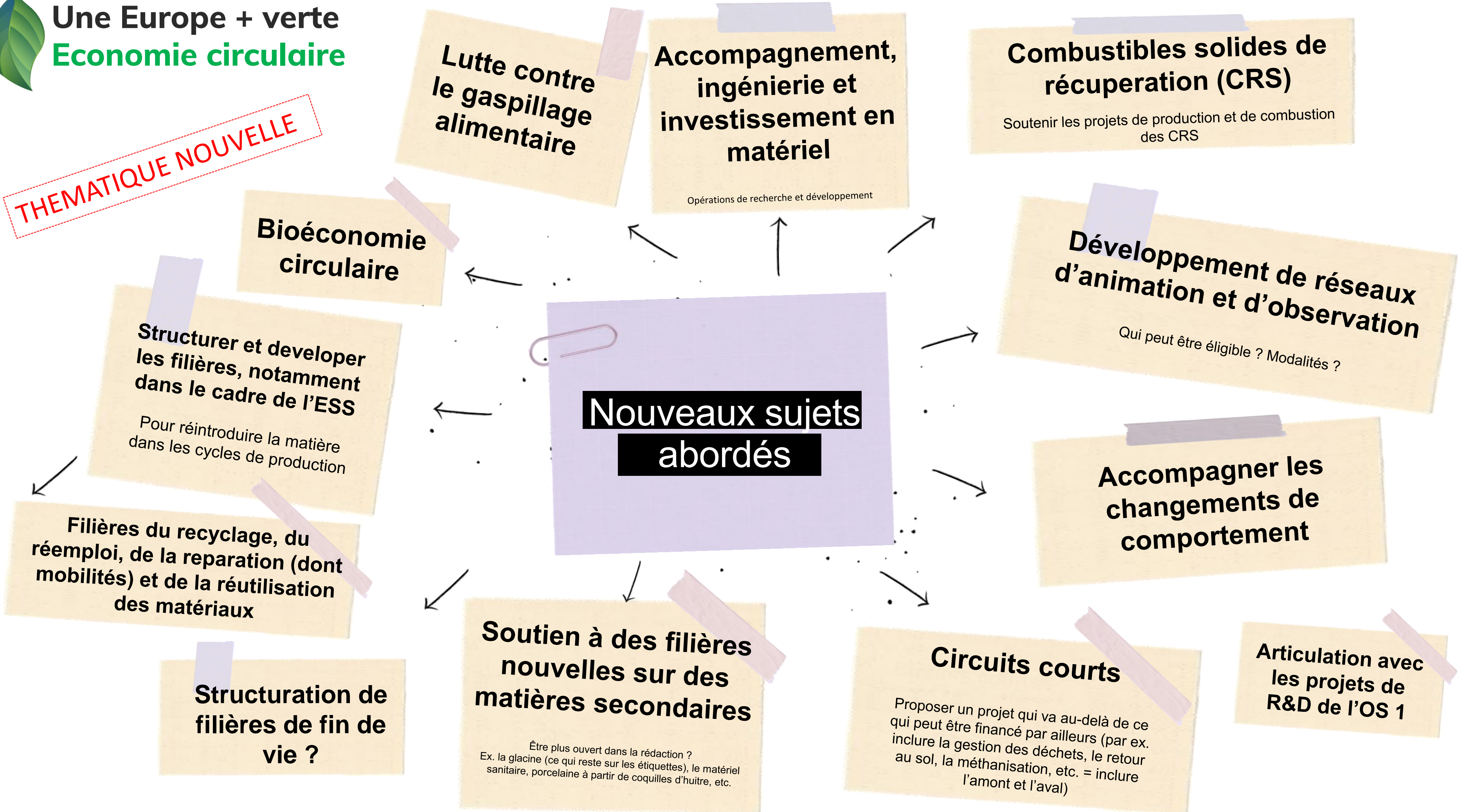
**Rénovation des bâtiments universitaires**

**Articulation avec les outils de relance européens ?**



**Une Europe + verte**  
**Economie circulaire**

**THEMATIQUE NOUVELLE**



# Une Europe + verte



## Réflexion 1

Le financement de la **structuration de filière** et de l'accompagnement aux **changements de comportement** implique un travail complémentaire avec les bénéficiaires potentiels pour bien identifier la nature des dépenses à financer et simplifier au mieux le montage des dossiers.

## Réflexion 2

Trouver un **équilibre** entre les besoins sur des projets d'investissement structurants et les besoins pour des démarches de structuration de filières et d'accompagnement aux changements de comportement, a priori moins consommatrices.

## Réflexion 3

LE FEDER est le **dernier financement** reçu et vient en remboursement, ce qui pose des problèmes pour les petites structures

## Réflexion 4

Sur plusieurs thématiques, il s'agit de **comprendre et faire le lien avec le FEADER** (notamment environnement et biodiversité) et / ou d'anticiper les possibilités qui pourront être ouvertes **par React EU et le FJT** éventuellement

# Une Europe + verte



## Rappel 1

Sur 2021-2027, les dépenses éligibles sont des **dépenses engagées après le 1<sup>er</sup> janvier 2021** et peuvent être retenues rétroactivement.

→ Vigilance pour la passation des marchés notamment

## Rappel 2

Il est très important pour l'autorité de gestion de pouvoir identifier des projets matures qui permettront **d'engager dans les deux ans la consommation de crédits FEDER** selon les niveaux imposés par la Commission européenne et ainsi de sécuriser les crédits sur les thématiques pour l'ensemble de la période.

## Rappel 3

Possibilité de **financer des actions en fonctionnement** :

ex : Animation (conseiller mobilités) et ingénierie

# Ordre du jour

**1**

Ateliers FEDER

**2**

Ateliers FSE+

**3**

Atelier approche territoriale

**4**

Ateliers simplification





# Les ateliers FSE+

Sophie BREHIN, Directrice adjointe, Responsable du service FSE et appui au pilotage plurifonds

Philippe FOGEL, Chef du service FSE à la DIRECCTE des Pays de la Loire

## Une Europe + sociale



Orientation



Formation/Emploi



Inclusion/Santé

20 personnes/ateliers



# Une Europe + sociale

# 100%

De l'enveloppe FSE+

Soit 64,8M d'€



# Une Europe + sociale

# 100%

De l'enveloppe FSE+

PON ?



# Restitution ateliers FSE+

Sophie BREHIN

Directrice adjointe, Responsable du service FSE et appui au pilotage plurifonds

Philippe FOGEL, Chef du service FSE à la DIRECCTE des Pays de la Loire



Orientation

Formation  
Emploi

Inclusion  
Santé



# Une Europe + sociale Orientation

**Orientation  
des publics**

**Découverte des  
métiers**

**Accompagnement des  
publics par les compétences**

Notamment numériques

**Sujets  
confirmés**

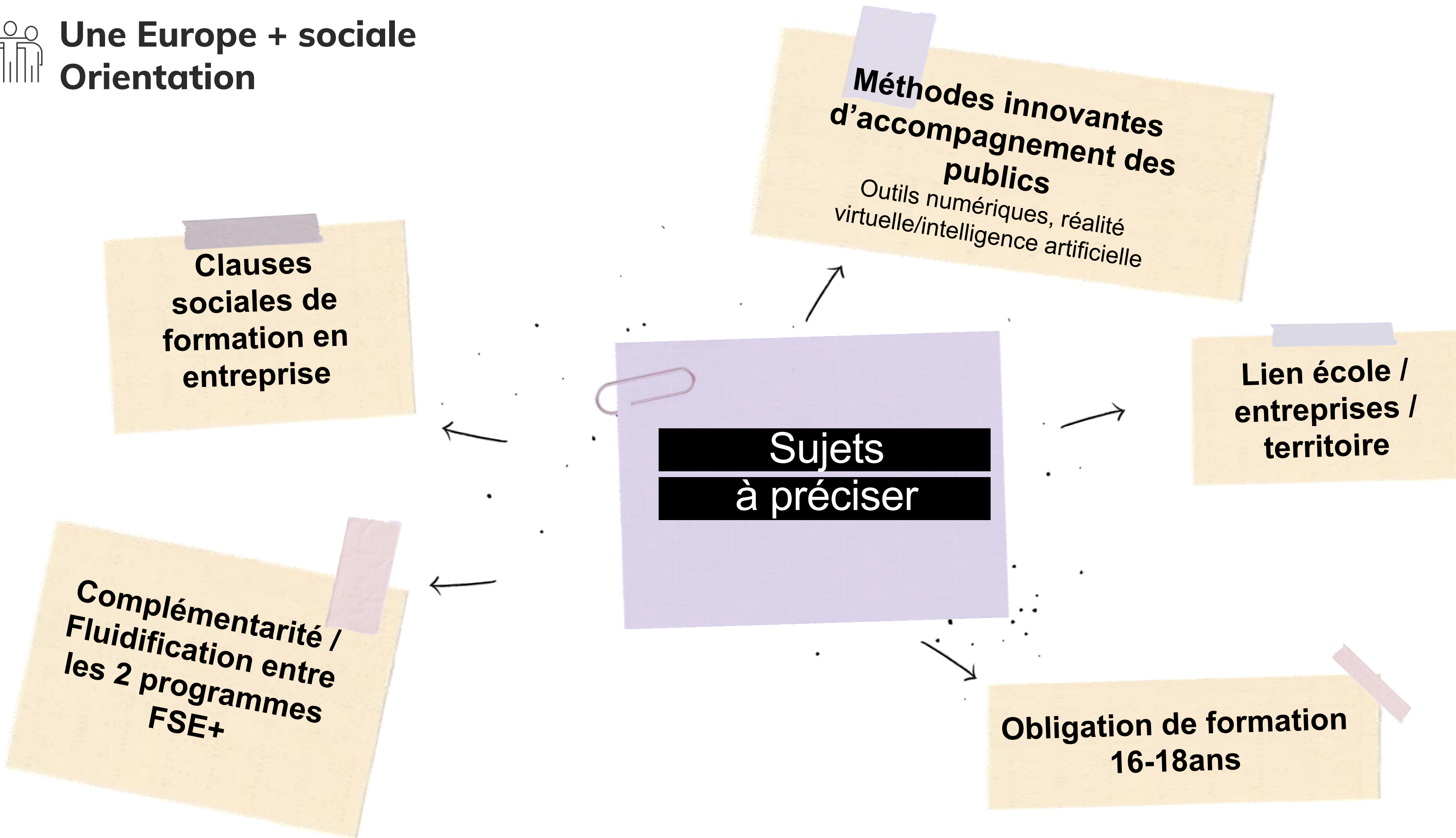
**Ingénierie  
pédagogique**

**Réussite des élèves/Décrochage**

- Accompagnement dès le primaire
- Formation des équipes éducatives



# Une Europe + sociale Orientation





# Une Europe + sociale Formation / Emploi

## Formation professionnelle continue pour les demandeurs d'emplois

- Dispositifs préparatoires
- Dispositifs qualifiants
- Renforcement formation sanitaire et sociale
- Accès à l'emploi / Création d'entreprises

## Sujets confirmés

## Insertion professionnelle

- Parcours d'accompagnement individualisés de préparation à l'insertion professionnelle, de validation/construction de projet professionnel
- Formations spécifiques, remise à niveau

## Compte personnel de formation

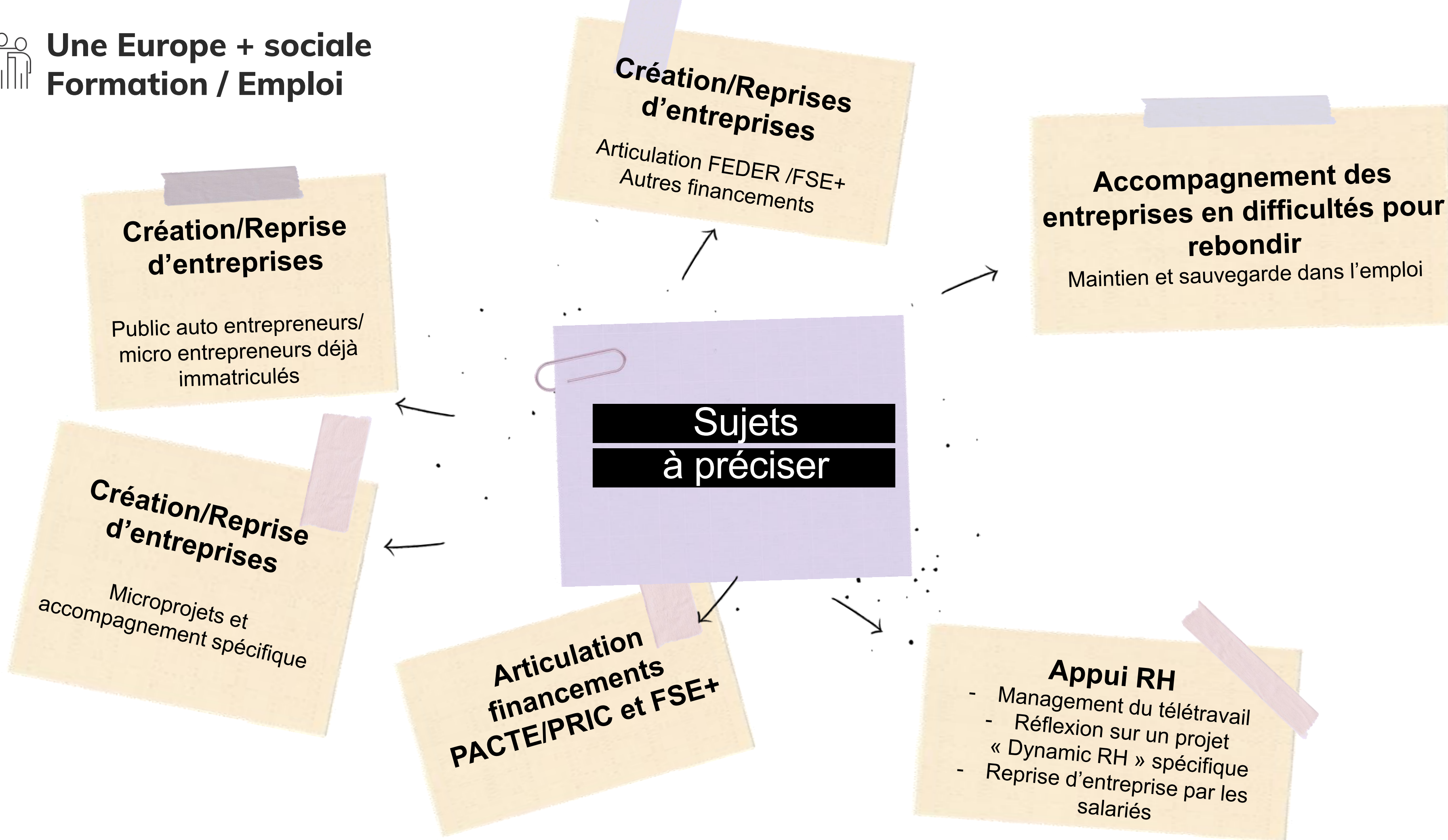
- Développement de l'accès à la formation/  
logique individuelle

Economie  
sociale et  
solidaire

Inclusion  
active



# Une Europe + sociale Formation / Emploi







# Une Europe + sociale Inclusion / Santé

Accompagnement  
des acteurs  
régionaux de santé  
publique

Accès aux soins pour  
les personnes en  
situation de précarité ou  
de souffrance

Accompagnement  
du handicap

Animation  
territoriale  
(Contrats Locaux de  
Santé)

**Sujets  
confirmés**

Construction d'un écosystème  
numérique local

Accompagnateurs dans les tiers-lieux,  
accès de tous les publics aux outils  
numériques

Accès au logement

Structuration de réseaux  
régionaux  
incubateurs – lien FEDER,  
expertise, maillage territorial des  
professionnels de santé

Lutte contre la  
pauvreté

Accès aux soins  
ciblage territorial /  
public



# Une Europe + sociale Inclusion / Santé

**Accès et maintien dans le logement**

Prévention des expulsions, dispositifs innovants de logements, accueil de jour, formation linguistique, veille sociale

**Actions de prévention**

Jeunes, personnes âgées, jeunes avec addictions etc

**Sujets à préciser**

**EPHAD**

**Protection de l'enfance**

**Accès au numérique**

Accompagnement au numérique pour personnes sous curatelle ou en situation de précarité

## Réflexion 1

Santé : L'approche par territoires et par publics est nouvelle pour la Région

## Réflexion 2

La protection de l'enfance est une thématique nouvelle pour le FSE+ : tout est à construire

## Réflexion 3

Possibilité de dépôts pluriannuels de dossier afin de permettre l'ingénierie et amplifier les actions ?

## Réflexion 4

Comment articuler au mieux les cofinancements sur plusieurs programmes et plusieurs dispositifs ?

Une Europe + sociale



# Ordre du jour

- 1** Ateliers FEDER
- 2** Ateliers FSE+
- 3** Atelier approche territoriale
- 4** Ateliers simplification



# Restitution atelier

## Approche territoriale

Pierre ABLINE  
Directeur des politiques européennes



60 personnes



# L'approche territoriale

# 25,08%

De l'enveloppe FEDER  
Soit 73,28 M€

13,69% au titre de l'Europe plus  
proche des citoyens (40 M€)

&

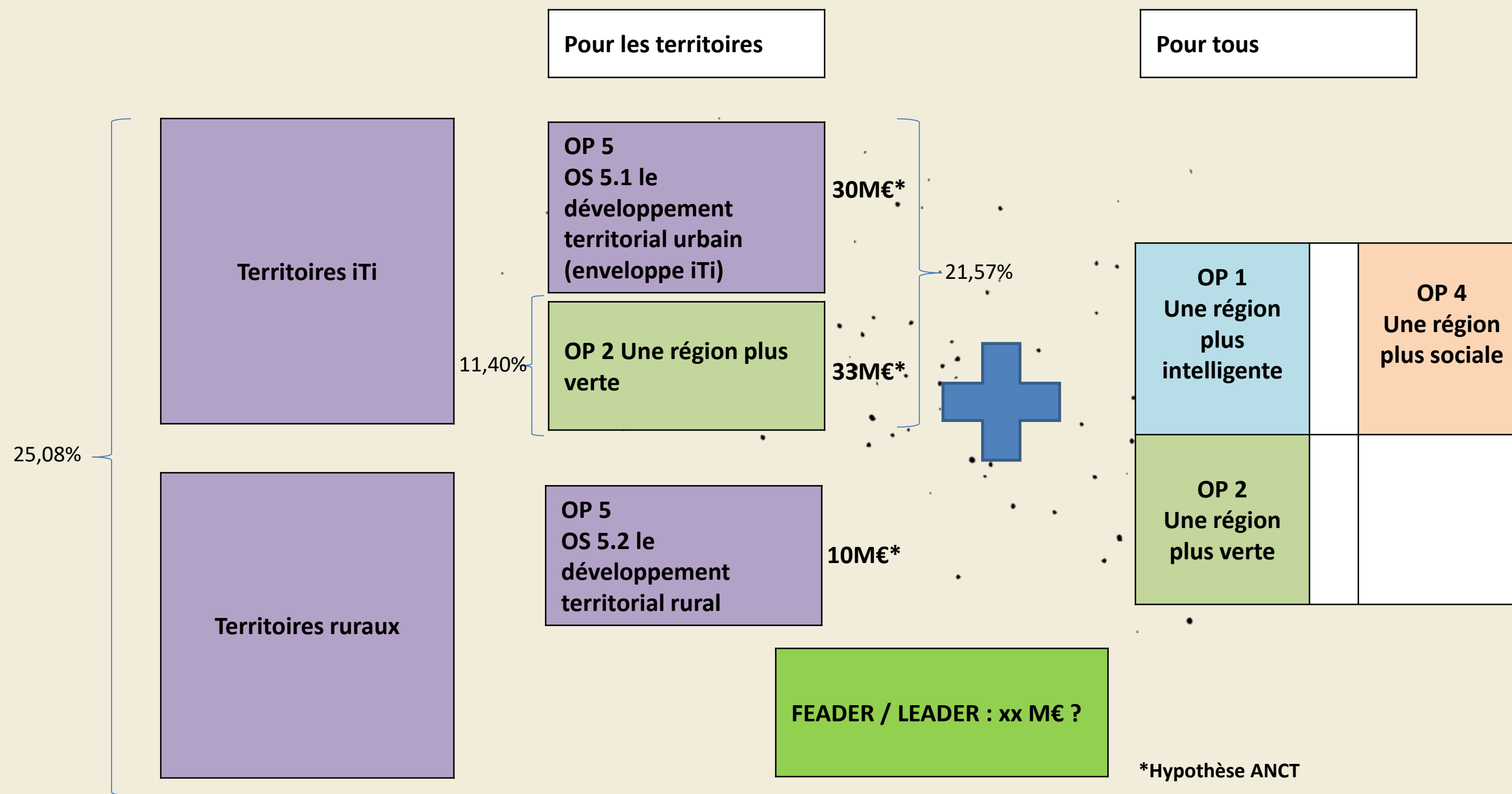
11,40 % au titre de l'Europe plus  
verte (33,28 M€)





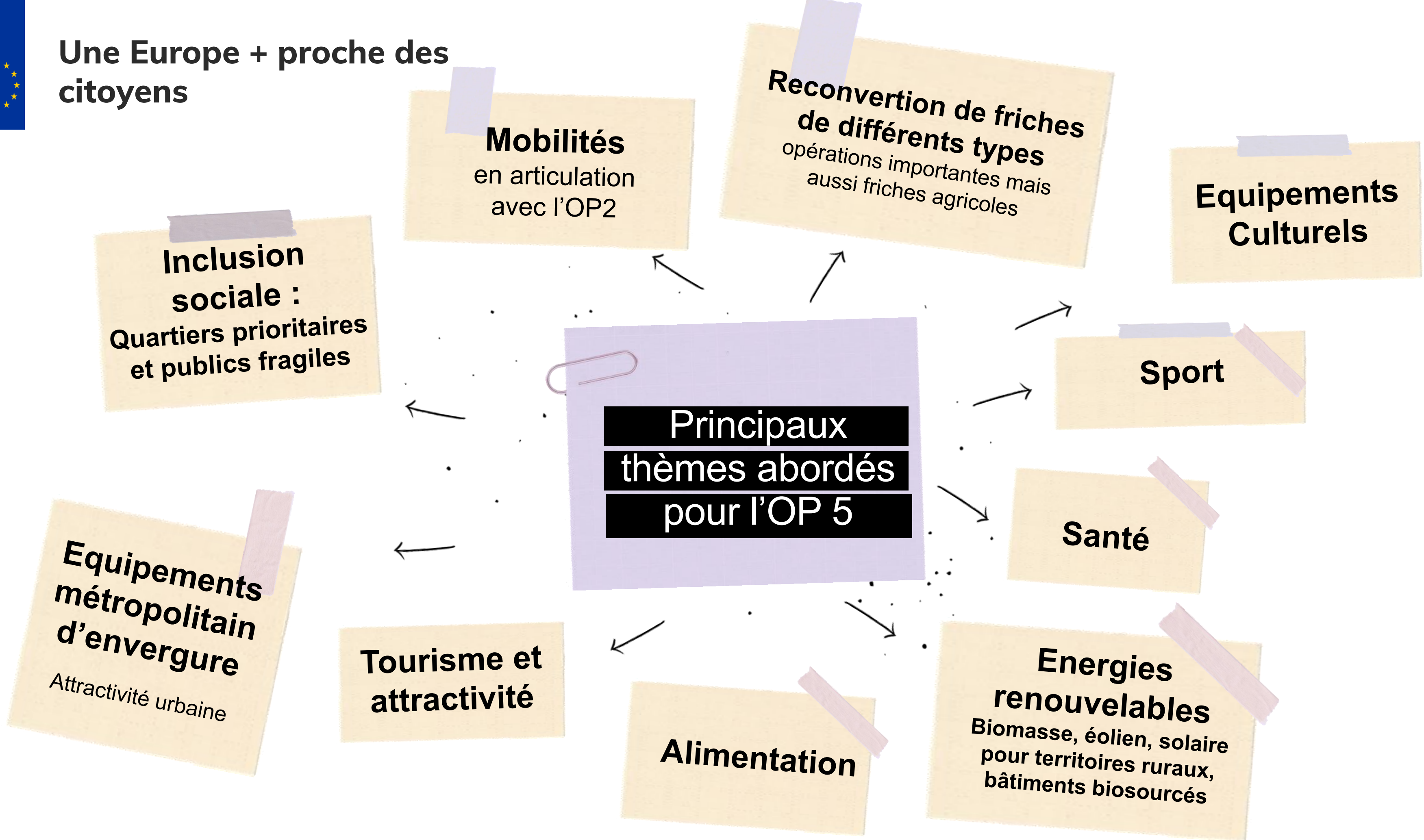
# Une Europe + proche des citoyens

## Projet / Approche territoriale 21-27





# Une Europe + proche des citoyens







Une Europe + proche des citoyens

Mobilités

Energies  
renouvelables  
production / reseau et  
stockage

Rénovation  
énergétique

Priorités de l'OP 2  
pour les territoires  
iTi

Une Europe + proche  
des citoyens



## Réflexion 1

Vigilance sur lignes de partages avec LEADER

## Réflexion 2

Quelle ligne de partage entre iTi et non iTi ?  
Quel critère de définition des territoires éligibles aux iTi ? (agglomérations ?)

## Réflexion 3

Equité ?  
Responsabilité ?  
Ingénierie ?

## Rappel 1

Les actions de cet OP doivent s'inscrire dans une stratégie locale intégrée et associer les territoires au mécanisme de sélection

# Ordre du jour

**1** Ateliers FEDER

**2** Ateliers FSE+

**3** Atelier approche territoriale

**4** Ateliers simplification



# Les ateliers Simplification

Perrine BIJEIRE, Cheffe de projets Coordination de la préparation des programmes européens 2021-2027

## Ateliers du 15 et 17 sept

 Dématérialisation

 Accès à l'information

## Ateliers à venir

 OCS/Optimisation des pièces

 Aide au montage

6 à 8 personnes/ateliers



# Les ateliers Simplification



## OBJECTIF

Simplifier pour faciliter

1. L'accès aux fonds européens
2. La gestion des dossiers





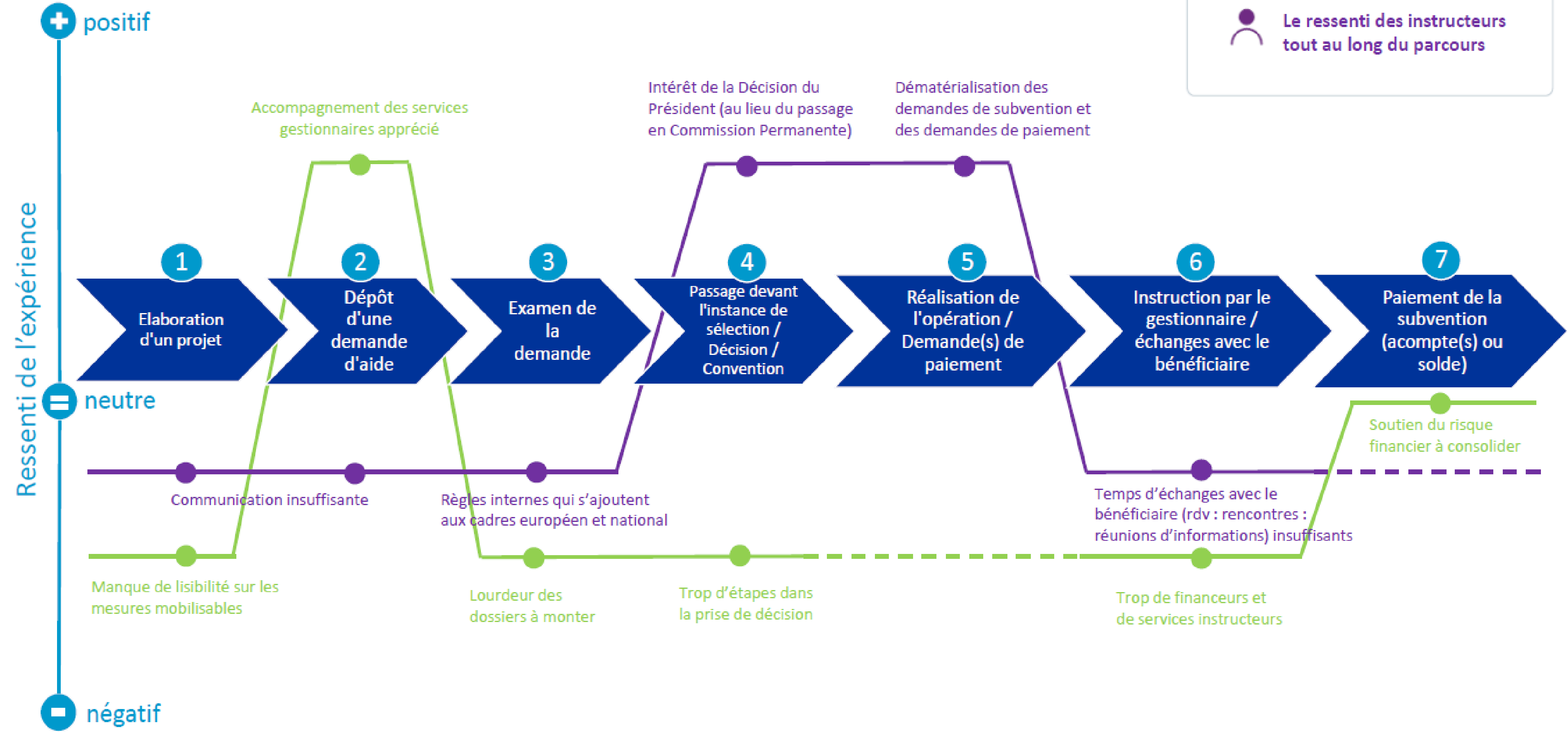
La démarche de la Région  
Rappel des étapes

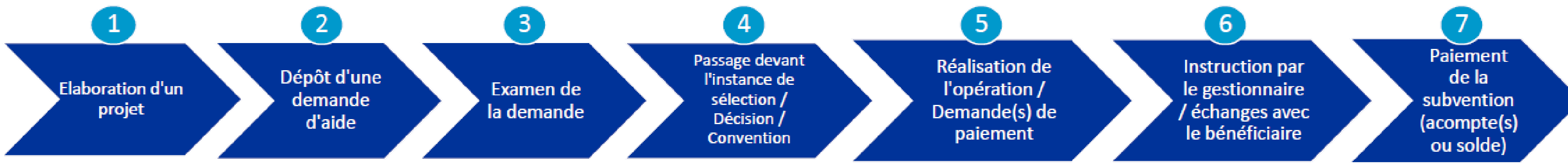


# Demande d'attribution d'une aide européenne : parcours de l'utilisateur

**LÉGENDE**

-  Le ressenti des bénéficiaires tout au long du parcours
-  Le ressenti des instructeurs tout au long du parcours





**COMMUNICATION :**

- Mettre en place un réseau d'ambassadeurs formés sur le terrain +++
- Informar les porteurs potentiels du champ des possibles
- Communiquer :
  - sur les projets (donner des idées aux autres ...)
  - sur les possibilités de financement
  - sur les expériences réussies
- Donner de l'information synthétique, technique, factuelle sur les réalisations des dispositifs
- Créer une liste de diffusion news aux bénéficiaires (exemples de rubriques : bénéficiaires, évolution de la réglementation, commande publique...)

**ACCOMPAGNEMENT :**

- Créer un guichet unique d'information et d'aide au montage de projets / un service de proximité
- Organiser plus systématiquement des ateliers de préparation renforcés pour aider les bénéficiaires
- Créer un portail dématérialisé pour le dépôt des dossiers (FEADER et FEAMP)
- GESTION INTERNE :**
- Rédiger et diffuser des fiches-mesures opérationnelles et claires
- Améliorer la présentation des formulaires (bonne ergonomie du SI 21-27)
- Limiter les demandes de pièces au strict nécessaire, éviter les redondances entre les demandes d'aide et de paiement

**ACCOMPAGNEMENT :**

- Intégrer systématiquement des points d'étape/ d'avancement/ de préparation/ de bilans ou de suivi projet

**GESTION INTERNE :**

- Adopter des process / approches différentes selon le montant de subvention accordé
- Retirer la référence au rapport Capacités qui change les règles d'éligibilité tous les ans (FEAMP)

**GESTION INTERNE :**

- Réduire les étapes dans la prise de décision (soit instance de sélection soit commission permanente soit Décision président)

**ACCOMPAGNEMENT :**

- Instructeur unique / guichet unique
- Faciliter l'accès aux documents pour les différents intervenants (créer un coffre fort numérique pour y stocker les pièces demandées)
- Eviter les doublons de documents dans les dossiers de demande d'aide puis de paiement
- Instituer des rdv / rencontres / réunions d'information opérationnelle

**ACCOMPAGNEMENT :**

- Instructeur unique / guichet unique
- Communiquer par tableau simple le consommé et le programmé / Inciter à remonter régulièrement les dépenses
- Simplifier les procédures (mutualiser dossiers similaires, ...)
- Etablir un référentiel des coûts pour connaître les coûts raisonnables et s'affranchir des 3 devis+++
- Alléger les règles et les grilles de notation
- Diminuer le nombre d'indicateurs
- Retenir un « principe de bonne gestion » pour ne pas reconstruire ce qui l'a déjà été

**GESTION INTERNE :**

- Coréaliser l'instruction (DPE/DPP)
- Avoir davantage recours aux OCS, au-delà des taux forfaitaires, et ce de manière systématique

**ACCOMPAGNEMENT :**

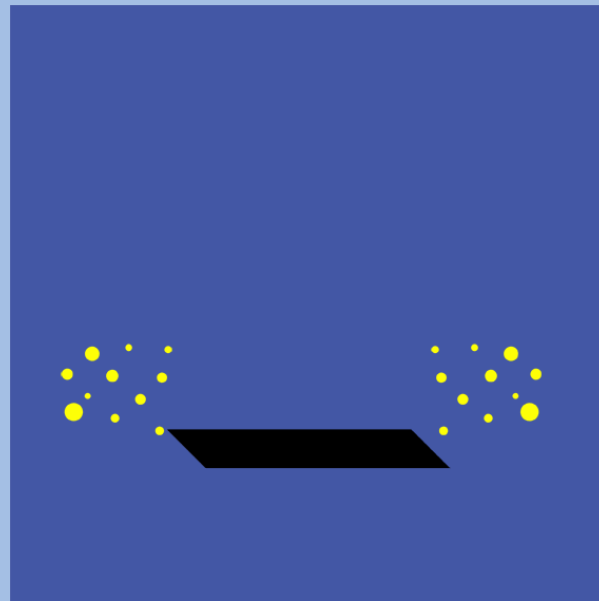
- Sécuriser les porteurs par des avances/acomptes dès le montage du projet
- Disposer d'une enveloppe financière pour répondre aux demandes de remboursements des contrôleurs

# Les ateliers Simplification



**VOTE pour les 4 "meilleures" idées :**

- ✓ **Impact +++**  
(effet concret)
  
- ✓ **Faisabilité +++**  
(faciles à mettre en œuvre, tenables dans la durée...)





# Les ateliers Simplification

4 idées / pistes d'amélioration plébiscitées :

1. DÉMATÉRIALISATION – SYSTEMES D'INFORMATION



2. OPTIMISATION DES PIÈCES



3. ACCÈS A L'INFORMATION



4. AIDE AU MONTAGE DU DOSSIER



# Atelier Dématérialisation



## BESOINS EXPRIMÉS autour de la gestion des documents :

Avoir un suivi global et fluide des documents tout au long de la vie du dossier :

- Avoir tout au même endroit : dans le SI (pièces, échanges...)
- Que ce soit bien classifié

## BESOINS COUVERTS avec le futur SI :

Ex 1 / Tchat : échanges plus directs qui resteront dans l'historique du dossier

Ex 2 / « Demande de contribution » : formulaire renseigné directement dans le SI

Ex 3 / Pour les porteurs de projets, réutilisation des pièces déjà transmises

## POUR ALLER PLUS LOIN :

Réflexion pour intégrer un tiers intervenant dans le dossier (approche territoriale)

OI a un rôle spécifique dans l'accompagnement du dossier

+ quid des contrôleurs en accès ? cofinanceurs ?

# Atelier Accès à l'information

## IDEE PHARE - Guichet unique

- 1 personne référente sur le territoire : expert thématique, de proximité
  - Repérée, reconnue sur le territoire
  - Centralisatrice des demandes
  - Rôle d'aiguilleur : qui peut avoir accès aux fonds européens ?

## IDEE PHARE - Logique d'entonnoir

1. Information de premier niveau sur l'éligibilité : thématique, taille de la structure
2. Atelier thématique et/ou rencontres : référents + Région + porteurs
3. Passage de relais à l'AG : règles d'éligibilité puis accompagnement personnalisé, préparation du dépôt du dossier

## POUR ALLER PLUS LOIN, en s'appuyant sur l'existant :

- Dresser un état des lieux des référents existants
- Cartographier les bénéficiaires potentiels
- Labelliser les référents et leur donner les outils de base : méthodo, infos à distribuer
- Communiquer la liste des référents
- Animer le réseau des référents





# Vos commentaires

[fdseurope21-27@paysdelaloire.fr](mailto:fdseurope21-27@paysdelaloire.fr)

# Consultation sur la V1 du programme

fdseurope21-27@paysdelaloire.fr

Adresse pour la consultation :

<https://www.paysdelaloire.fr/mon-conseil-regional/les-missions/europe/sinformer-sur-la-programmation-2021-2027/consultation-publique-fonds-europeens-projet-regional-de-programme-operationnel-feder-fse-2021-2027>